МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ   
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Кафедра «Экономическая безопасность, учет и право»

СИТУАЦИОННЫЙ АНАЛИЗ И КОНТРОЛЬ

Методические указания для практических работ

Ростов-на-Дону

ДГТУ

2023

УДК 657.62

Составитель: В.В. Лесняк

Ситуационный анализ и контроль: метод. указания для практических работ. – Ростов-на-Дону : Донской гос. техн. ун-т, 2023. – 14 с.

Излагаются задания для практической работы обучающихся по дисциплине, направленные на активизацию работы на занятиях и повышение качества их самостоятельной работы.

Предназначены для обучающихся направления подготовки 38.04.01 «Экономика» заочной формы обучения, программа подготовки «Финансовый аналитик».

УДК 657.62

Печатается по решению редакционно-издательского совета   
Донского государственного технического университета

Научный редактор д-р эк. наук, профессор Г.Е. Крохичева

Ответственный за выпуск зав. кафедрой «Экономическая безопасность, учет и право» д-р эк. наук, профессор Г.Е. Крохичева

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

В печать \_\_\_.\_\_\_.20\_\_\_ г.

Формат 60×84/16. Объем \_\_\_ усл.п.л.

Тираж \_\_\_ экз. Заказ № \_\_\_.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Издательский центр ДГТУ

Адрес университета и полиграфического предприятия:

344000, г. Ростов-на-Дону, пл. Гагарина, 1

© Донской государственный  
технический университет, 2023

**1. ВВЕДЕНИЕ**

Дисциплина имеет целью формирование у обучающихся глубоких, системных представлений и знаний, позволяющих всесторонне изучать и давать оценку возникающих в практической деятельности организаций экономических ситуаций с использованием системного и комплексного подходов; оценивать отдельные стороны и составляющие экономических ситуаций, решать оперативные, тактические и стратегические ситуационные решения по отношению к стоимости предприятия в целях подготовки и принятия обоснованных управленческих решений.

Основной задачей(компетенцией) дисциплины являются подготовка магистра:

– понимающего сущность и значение способов и приемов ситуационного анализа и контроля для эффективного управления организацией;

– проводить анализ и оценку возникающих в хозяйственной деятельности предприятия ситуаций с выходом на показатели собственности;

– владеющего приемами оценки стоимости предприятия в результате реализации экономических ситуаций, ситуационных мероприятий различного характера в целях эффективного использования собственности и ресурсов.

Дисциплина «Ситуационный анализ и контроль» относится к обязательным дисциплинам профессионального цикла.

В результате изучения студент должен:

* + знать:

– значение ситуационного анализа и контроля в управлении организацией;

– методы и приемы ситуационного анализа и контроля;

– механизм проведения ситуационного анализа и контроля.

* + уметь:

– применять на практике полученные теоретические знания;

– формулировать и решать задачи в сфере ситуационного анализа и контроля;

– применять на практике методику ситуационного анализа;

– применять на практике методику ситуационного контроля;

– применять на практике методику расчета и анализа чистых пассивов коммерческих организаций;

– применять основные положения реализации ситуационного подхода к исследованию криминальных экономических явлений.

* + владеть:

– умением использовать методы и приемы ситуационного анализа и контроля на практике;

– умением использовать информационные системы и технологии в сфере ситуационного анализа и контроля.

При подготовке к занятиям и самостоятельном изучении программы учебной дисциплины студентам рекомендуется, наряду с учебной и специальной литературой, использовать следующие программные продукты:

– «Методика расчета и анализа чистых пассивов коммерческой организации» (Свидетельство Роспатента РФ об официальной регистрации программы для ЭВМ № 2007610116);

– «Методика ситуационного анализа» (Свидетельство Роспатента РФ о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2008613376);

– «Методика ситуационного контроля» (Свидетельство Роспатента РФ о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2008613375).

**2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ ПО ТЕМАМ КУРСА**

*Тема 1. Теоретические положения ситуационного анализа и контроля*

1.1. Идентификационная модель экономических ситуаций

1.2. Логика проведения ситуационного анализа и контроля

1.3. Реализация системного и комплексного подходов к ситуационному анализу и контролю

*Тема 2. Информационное обеспечение ситуационного анализа и контроля*

2.1. Система показателей ситуационного анализа и контроля

2.2. Учетно-аналитический инструментарий отражения и реализации экономических ситуаций

2.3. Развитие ситуационного анализа и контроля в условиях интегрированных информационных систем

2.4. Реализация ситуационного подхода к исследованию криминальных экономических явлений

*Тема 3. Методические положения ситуационного анализа и контроля*

3.1. Стандарт организации ситуационного анализа и контроля

3.2. Методика ситуационного анализа

3.3. Методика ситуационного контроля

**3. ВОПРОСЫ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ**

**1.** Какое место занимают инструменты бухгалтерского инжиниринга в методиках ситуационного анализа и контроля?

**2.** Для каких целей предназначен ситуационный отчет?

**3.** В качестве одного из направлений ситуационного анализа выделяется решение ситуационных задач оперативного, тактического и стратегического характера. В чем сущность этого направления?

**4.** Для каких целей необходимо структурирование экономической ситуации?

**5.** Для каких целей используются структурированные производные балансы ситуационного характера?

**6.** В качестве одного из направлений развития ситуационного анализа и контроля в интегрированных информационных системах коммерческих организаций выступает использование методов семантического анализа и контроля. Поясните, в чем они заключаются.

**7.** Какие аналитические методы и процедуры используются в ситуационном анализе и контроле?

**8.** С учетом каких позиций осуществляется выбор методов анализа?

**9.** Какие показатели положены в основу методик ситуационного анализа и контроля?

**10.** Какие позиции легли в основу обоснования структурно-логической схемы организации и проведения ситуационного анализа и контроля?

**11.** Как вы представляете понятие экономической ситуации?

**12.** Как может быть реализована превентивная функция контроля в методике ситуационного контроля?

**13.** Можно ли применять методику ситуационного контроля и производные балансы в целях контроля за имуществом предприятия?

**14.** Что вы понимаете под резервной системой предприятия? Это комплексное понятие?

**15.** Что, по вашему мнению, использование системы производных балансов в аналитических и контрольных целях дает руководителю организации, собственнику организации, самой организации?

**16.** Автоматизированные методики ситуационного анализа и контроля предполагают непрерывный мониторинг экономической ситуации с получением необходимых показателей или эти процедуры проводятся дискретно время от времени? Какой из вариантов наиболее предпочтителен, и в каких условиях? Обоснуйте свой ответ.

**17.** В качестве одного из ситуационных факторов анализу и контролю подлежат внешние факторы. Что вы понимаете под внешними факторами, что к ним относите?

**18.** Какую пользу принесут рекомендации по организации и проведению ситуационного анализа и контроля в условиях создавшейся в стране кризисной финансовой ситуации?

**19.** Какая есть необходимость в трансформации бухгалтерского баланса в различные виды производных балансов? С чем это связано?

**20.** В качестве одного из факторов изменения собственности рассматриваются корректировки. Что они в себя включают?

**4. ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ**

1. Идентификационная модель экономических ситуаций
2. Обоснование логики проведения ситуационного анализа и контроля
3. Реализация системного и комплексного подходов к ситуационному анализу и контролю
4. Система показателей ситуационного анализа и контроля
5. Учетно-аналитический инструментарий отражения и реализации экономических ситуаций
6. Развитие ситуационного анализа и контроля в интегрированных информационных системах
7. Реализация ситуационного подхода к исследованию криминальных экономических ситуаций
8. Стандарт организации ситуационного анализа и контроля
9. Методика ситуационного анализа и ее практическая реализация
10. Методика ситуационного контроля и ее практическая реализация
11. Методика расчета и анализа чистых пассивов коммерческой организации
12. Стратегический ситуационный анализ
13. Стратегический ситуационный контроль
14. Составление и аналитическое использование ситуационного производного баланса
15. Составление и аналитическое использование структурированного производного баланса
16. Составление и аналитическое использование мониторингового производного баланса
17. Составление и аналитическое использование стратегического производного баланса
18. Составление и аналитическое использование прогнозного производного баланса
19. Составление и аналитическое использование нулевого баланса
20. Составление и аналитическое использование семантического производного баланса
21. Использование информации ситуационного анализа и контроля в целях управления коммерческой организацией

**5. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО РЕШЕНИЮ ЗАДАЧ И РАСЧЕТАМ**

В основе использования учетно-аналитического ситуационного инструментария лежат алгоритм отражения экономических ситуаций и механизм, его реализующий, в виде начального оператора и комплекса соответствующих итераций:

начальный оператор: использование счетов структурированного ситуационного рабочего плана счетов, групп счетов, счетов главной книги, разделов бухгалтерского баланса, прогнозного или планового баланса;

1ая итерация: корректировочные записи;

2ая итерация: скорректированный (прогнозный, плановый) баланс;

3ья итерация: специфические ситуационные записи;

4ая итерация: специфический ситуационный баланс;

5ая итерация: гипотетические записи;

6ая итерация: гипотетический баланс.

При этом система корректировочных, специфических ситуационных и гипотетических записей обеспечивает отражение и реализацию релевантных ситуаций, событий и процессов, и в представленном алгоритме строится на использовании следующих принципов.

Во-первых, проводки составляются по укрупненным экономическим агрегатам, в качестве которых выступают разделы бухгалтерского, прогнозного, планового и других балансов (I "Внеоборотные активы", II "Оборотные активы", III "Капитал и резервы", IV "Долгосрочные обязательства", V "Краткосрочные обязательства"), что очень удобно для их программирования и составления компьютерных вариантов.

Во-вторых, отражение корректировок, факторов и событий, ситуаций осуществляется в корреспонденции с III разделом баланса "Капитал и резервы", так как важно оценить влияние экономических ситуаций на стоимость предприятия: увеличение или уменьшение капитала.

В-третьих, все проводки реализуются на базе 8 вариантов:

– 4 варианта: в сторону прироста собственности – Кредит раздела III баланса во взаимосвязи с I, II, IV и V разделами;

– 4 варианта: в сторону сокращения собственности – Дебет раздела III баланса во взаимосвязи с I, II, IV и V разделами.

В-четвертых, данный процесс автоматизирован, в частности, предлагается использование программы для ЭВМ "Методика расчета и анализа чистых пассивов коммерческой организации", в которой все бухгалтерские записи по расчету реальной стоимости организации представлены 16 типовыми проводками по разделам баланса, построенными на базе изменения собственности и типах балансовых изменений:

– 8 проводок для расчета чистых активов (4 с увеличением собственности, 4 с уменьшением);

– 8 проводок для расчета чистых пассивов (4 с увеличением собственности, 4 с уменьшением).

Алгоритм отражения и реализации экономических ситуаций строится на использовании метода моделирования, что позволяет конструировать реальные, предполагаемые, альтернативные ситуации, связанные с влиянием внешних факторов, факторов платежеспособности (размер и сроки платежей, процентные ставки и риски), факторов резервной защиты, ценовых факторов (используемой системы цен), рисков на стоимость предприятия.

Данный алгоритм лежит в основе программы для ЭВМ "Методика расчета и анализа чистых пассивов коммерческой организации", что позволяет в автоматическом режиме производить просчет самых разнообразных ситуаций по отношению к стоимости предприятия (таблица).

Представленная программа обеспечивает:

– отражение различных специфических факторов и событий и определение показателя чистых активов;

– гипотетическую реализацию активов и гипотетическое удовлетворение обязательств в необходимой для принятия решений оценке с получением показателя чистых пассивов;

– анализ влияния на изменение стоимости предприятия специфических факторов и используемой системы цен;

– структурный анализ и контроль чистых пассивов.

В результате рассчитываются и анализируются следующие показатели:

– бухгалтерские чистые активы: агрегированный показатель собственности в балансовой оценке;

– скорректированные чистые активы: агрегированный показатель собственности с учетом обнаруженных нарушений и недостатков;

– специфические чистые активы: агрегированный показатель собственности в рыночной, залоговой, справедливой и другой оценке в

Таблица

Апробация методики расчета и анализа чистых пассивов коммерческой организации

(по материалам ООО Группа компаний "Строительный сектор", тыс. руб.)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Бухгалтерский баланс  ООО Группа компаний "Строительный сектор" на 01.01.2018г. | | Корректировочные записи | | Скорректи-рованный баланс | Специфические ситуационные записи | | Специфи-ческий баланс | Гипотетические записи | | Гипотети-ческий баланс |
| Разделы | Сумма | Дебет | Кредит | Сумма | Дебет | Кредит | Сумма | Дебет | Кредит | Сумма |
| I. Внеоборотные активы | 31000 |  |  | 31000 |  | 3) 980 | 30020 |  | 8) 30020 | - |
| II. Оборотные активы | 46000 |  |  | 46000 | 4) 370  5) 450  820 |  | 46820 | 7) 48000  8) 27500  75500 | 7) 46820  9) 42500  10) 14500  103820 | 18500 |
| III. Капитал и резервы | 23000 | 1) 900  2) 250  1150 |  | 21850 | 3) 980  6) 700  1680 | 4) 370  5) 450  820 | 20990 | 8) 2520  9) 2550  5070 | 7) 1180  10) 1400  2580 | 18500 |
| IV. Долгосрочные обязательства | 15000 |  | 1) 900 | 15900 |  |  | 15900 | 10) 15900 |  | - |
| V. Краткосрочные обязательства | 39000 |  | 2) 250 | 39250 |  | 6) 700 | 39950 | 9) 39950 |  | - |
| Баланс | 77000 | 1150 | 1150 | 77000 | 2500 | 2500 | 76840 | 136420 | 136420 | 18500 |
| Бухгалтерские чистые активы | 23000 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Скорректированные чистые активы |  |  |  | 21850 |  |  |  |  |  |  |
| Специфические  чистые активы |  |  |  |  |  |  | 20990 |  |  |  |
| Чистые пассивы |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 18500 |
| Изменение собственности |  |  |  | -1150 |  |  | -860 |  |  | -2490 |
| Наращенная (проеденная)  стоимость |  |  |  |  |  |  |  |  |  | -4500 |
| Зона финансового состояния:  - пассивная  -активная  - нейтральная |  |  |  | -1150 |  |  | -2010 |  |  | -4500 |

зависимости от ситуаций: ситуационные, прогнозные, актуарные, органические, субстанционные, синергетические, мониторинговые, иммунизационные, хеджированные, интегрированного риска, субсидиарные, сегментарные, фрактальные, стратегические, венчурные, семантические;

– чистые пассивы: дезагрегированный показатель собственности в рыночной или справедливой оценке.

Корректировочные записи составляются по результатам проверки состояния учета и контроля: выявленные недостатки, нарушения, злоупотребления, хищения и т.д.

По результатам проведенной проверки в ООО Группа компаний "Строительный сектор" установлены следующие нарушения:

– долгосрочного характера на общую сумму 900 тыс. руб.;

– краткосрочного характера в размере 250 тыс. руб.

1) Дебет раздела III баланса 900 тыс. руб.

Кредит раздела IV баланса 900 тыс. руб.

2) Дебет раздела III баланса 250 тыс. руб.

Кредит раздела V баланса 250 тыс. руб.

Специфические чистые активы в рыночной, справедливой, залоговой, ликвидационной и других оценках определяются с учетом реализации ряда ситуаций, мероприятий, факторов и событий:

– реализация инновационных программ;

– управление денежными потоками и платежеспособностью;

– агрегаты резервной системы;

– рисковые ситуации;

– реформирование и преобразование собственности;

– определение синергетического эффекта;

– проникновение на новые рынки;

– получение правительственной помощи;

– проведение залоговой политики;

– изменение рыночной ситуации;

– частичная или полная замена материально-технической базы и т.д.

По материалам ООО Группа компаний "Строительный сектор" было отражено влияние следующих факторов и событий:

3) События, приводящие к потере внеоборотных активов в сумме 980 тыс. руб.:

Дебет раздела III баланса 980 тыс. руб.

Кредит раздела I баланса 980 тыс. руб.

4) События, связанные с постановкой на учет оборотных активов с соответствующим увеличением финансовых результатов в размере 370 тыс. руб.:

Дебет раздела II баланса 370 тыс. руб.

Кредит раздела III баланса 370 тыс. руб.

5) Условные факты хозяйственной деятельности, приводящие к увеличению прибыли в сумме 450 тыс. руб.:

Дебет раздела II баланса 450 тыс. руб.

Кредит раздела III баланса 450 тыс. руб.

6) Решение стратегических ситуационных задач потребовало увеличения затрат в сумме 700 тыс. руб.

Дебет раздела III баланса 700 тыс. руб.

Кредит раздела V баланса 700 тыс. руб.

По данным предприятия гипотетические операции с учетом рыночной стоимости активов и обязательств составили:

7) Гипотетическая реализация оборотных активов:

– по балансовой стоимости 46820 тыс. руб.

– по рыночной стоимости 48000 тыс. руб.

Дебет раздела II баланса 48000 тыс. руб.

Кредит раздела III баланса 1180 тыс. руб.

Кредит раздела II баланса 46820 тыс. руб.

8) Гипотетическая реализация внеоборотных активов:

– по балансовой стоимости 30020 тыс. руб.

– по рыночной стоимости 27500 тыс. руб.

Дебет раздела II баланса 27500 тыс. руб.

Дебет раздела III баланса 2520 тыс. руб.

Кредит раздела I баланса 30020 тыс. руб.

9) Гипотетическое удовлетворение краткосрочных обязательств:

– по балансовой стоимости 39950 тыс. руб.

– по рыночной стоимости 42500 тыс. руб.

Дебет раздела V баланса 39950 тыс. руб.

Дебет раздела III баланса 2550 тыс. руб.

Кредит раздела II баланса 42500 тыс. руб.

10) Гипотетическое удовлетворение долгосрочных обязательств:

– по балансовой стоимости 15900 тыс. руб.

– по рыночной стоимости 14500 тыс. руб.

Дебет раздела IV баланса 15900 тыс. руб.

Кредит раздела III баланса 1400 тыс. руб.

Кредит раздела II баланса 14500 тыс. руб.

В результате реализации корректировочных, специфических ситуационных и гипотетических операций получены следующие показатели:

– бухгалтерские чистые активы на 01.01.2018г.: 23000 тыс. руб.;

– скорректированные чистые активы: 21850 тыс. руб.;

– специфические чистые активы: 20990 тыс. руб.;

– чистые пассивы: 18500 тыс. руб.

Анализ показателей чистых активов, чистых пассивов и их интерпретаций позволяет определить результаты реализации экономических ситуаций с позиции эффективности и прироста стоимости предприятия:

– многовариантность решений по отдельным ситуациям;

– эффективность использования собственности;

– реализация синергетического эффекта;

– зона финансового состояния;

– уровень иммунизации;

– уровень резервной защиты;

– зона финансового риска;

– результаты развития предприятия при получении (использовании) правительственной помощи;

– фрактальный потенциал предприятия;

– стратегические возможности и угрозы;

– эффективность реализации ситуаций.

Таким образом, общая потеря собственности составила -4500 тыс. руб. (18500 – 23000) или 19,6%.

Основные факторы, вызвавшие потерю собственности:

– нарушения долгосрочного и краткосрочного характера: -1150 тыс. руб.;

– события и факты, связанные с решением ситуационных задач: -860 тыс. руб.;

– ценовые составляющие: -2490 тыс. руб.

При определении и оценке зоны финансового состояния, уровня иммунизации, резервной защиты, зоны финансового риска, зоны безопасности деятельности предприятия (активная, пассивная, нейтральная) целесообразно использование метода стохастической аппроксимации, при котором каждое следующее значение оценки основывается на новом наблюдении, поправке к уже сделанной оценке.

В результате предлагается определение зоны безопасности в следующих вариантах: по показателю финансового состояния путем определения зоны финансового состояния; по показателю платежеспособности путем определения активной, пассивной или нейтральной иммунизации; по показателю резервной защиты как разница между стоимостью предприятия с учетом агрегатов резервной системы и рисковыми активами.

По данным ООО Группа компаний "Строительный сектор" имеет место активная зона финансового состояния, что констатирует недостаточность капитала по сравнению с потребностью, реализуемой экономическими ситуациями, и необходимость поиска альтернативных источников:

– с учетом корректировок: -1150 тыс. руб.;

– с учетом событий и фактов хозяйственной жизни: -2010 тыс. руб.;

– с учетом изменения цен: -4500 тыс. руб.

Пассивная зона финансового состояния показывает превышение рыночной стоимости капитала над потребностью, размеры чистых активов и чистых пассивов, подлежащих альтернативному использованию. Нейтральная зона финансового состояния характеризует сбалансированность ресурсов и источников, рыночной стоимости капитала и потребностей предприятия.

**6. СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Артеменко В.Г., Анисимова Н.В. Экономический анализ: учебное пособие. М.: Финансы и статистика, 2011.

2. Бережной В.И., Крохичева Г.Е., Лесняк В.В. Бухгалтерский управленческий учет: учебное пособие. М.: Инфра-М, 2017.

3. Гогина Г.Н., Никифорова Е.В., Шиянова С.Л. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности. СПб.: ГИОРД, 2010.

4. Комплексный экономический анализ предприятия / Под ред. Н.В. Войтоловского, А.П. Калининой, И.И. Мазуровой. СПб.: Питер, 2009.

5. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности / А.И. Алексеева, Ю.В. Васильев, А.В. Малеева, Л.И. Ушвицкий. М.: Кнорус, 2009.

6. Крохичева Г.Е., Лесняк В.В., Аракельянц Э.С., Музыка Т.Н. Адаптивные учетно-аналитические системы стратегического управления организацией. Ставрополь: Ставролит, 2016.

7. Крохичева Г.Е., Лесняк В.В., Селезнева Е.М., Аракельянц Э.С. Стратегия обеспечения экономической безопасности коммерческой организации. Ростов-н/Д: ДГТУ, 2018.

8. Крохичева Г.Е., Лесняк В.В., Романова С.В., Варламова В.В., Селезнева Е.М. Теория и методология стратегического анализа в строительстве. Ростов-н/Д: РГСУ, 2012.

9. Крохичева Г.Е., Щекотихина Е.А., Лесняк В.В. Методика стратегического анализа деятельности организаций. Ростов-н/Д: РГСУ, 2013.

10. Лесняк В.В. Стратегический управленческий учет и анализ: модели и решения. Ростов-н/Д: РГСУ, 2011.

11. Лесняк В.В., Щекотихина Е.А., Варламова В.В., Селезнева Е.М. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие. Ростов-н/Д: РГСУ, 2014.

12. Лесняк И.В. Ситуационный анализ и контроль в коммерческих организациях. Ростов-н/Д: РГСУ, 2009.

13. Мельник М.В., Герасимова Е.Б. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебник. М.: Инфра-М, 2010.

14. Муругов Е.И. Учетно-аналитическое обеспечение управления платежеспособностью, собственностью и резервной системой предприятия. М.: Финансы и статистика, 2006.

15. Савицкая Г.В. Экономический анализ: учебное пособие. М.: Новое знание, 2010.

16. Селезнева Е.М., Лесняк В.В., Домрачева И.В. Учетно-аналитическое обеспечение внешнеэкономической деятельности предприятия. Ростов-н/Д: РГСУ, 2013.

17. Селезнева Е.М., Лесняк В.В. Ситуационный анализ и контроль: учебное пособие. Ростов-н/Д: ДГТУ, 2018.

18. Шифрин М.Б. Стратегический менеджмент: учебное пособие. СПб.: Питер, 2009.

19. Экономический анализ: ситуации, тесты, примеры, задачи / Под ред. М.И. Баканова, А.Д. Шеремета. М.: Финансы и статистика, 2011.